

Corso di Alta Formazione
in
[*Sustainability Management & Innovation*]

STATUTO

Anno Accademico [24/25]

Articolo 1 – Istituzione

È istituito, nell'Anno Accademico 2024/2025, dall'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" (Macroarea d'Ingegneria), il Corso di Alta Formazione in *Sustainability Management & Innovation*:

1. per *senior* e *junior* manager e altre figure professionali interessate alla gestione della sostenibilità nel settore privato;
2. per neolaureati che desiderano intraprendere, con solide competenze, una carriera gestionale nell'ambito della sostenibilità;
3. per dirigenti, funzionari, e dipendenti della pubblica amministrazione coinvolti nella gestione della sostenibilità.

Il Corso di Alta Formazione nasce dalla necessità di contribuire a una indifferibile esigenza di formazione professionale che consenta di sviluppare nuove competenze sulla sostenibilità per manager, neolaureati e dipendenti pubblici. Nel recente passato i professionisti della sostenibilità si sono occupati, prevalentemente, di comunicare agli stakeholder le iniziative di sostenibilità delle organizzazioni e di gestirne i rischi reputazionali. Tuttavia, il loro coinvolgimento nella elaborazione e nella implementazione delle strategie riguardanti la sostenibilità è stato limitato, poiché queste attività restavano di prevalente competenza del *Chief Executive Officer* (CEO) e del *Chief Financial Officer* (CFO). Oggi, invece, si sta affermando la nuova figura professionale del *Chief Sustainability Officer* (CSO), che nasce con la funzione di coordinare e gestire l'integrazione della sostenibilità a tutti i livelli dell'organizzazione, da quelli strategici fino a quelli operativi.

In risposta a tali cambiamenti, il Corso di Alta Formazione è progettato per consentire ai discenti di arricchire la propria formazione integrando alcune delle competenze fondamentali dell'ingegneria gestionale applicate al corporate management della sostenibilità e dell'innovazione ad essa connessa. La duplice natura del percorso formativo proposto, strategica e operativa, metterà i discenti nella posizione di poter affrontare con esiti positivi le sfide manageriali poste dalla inclusione della sostenibilità nelle strategie aziendali. Il taglio ingegneristico dell'intero percorso, fra i pochissimi nel suo genere sul panorama nazionale, fornirà fra l'altro gli strumenti per analizzare qualitativamente e quantitativamente gli aspetti strategici e organizzativi legati allo sviluppo sostenibile.

Nel dettaglio, il Corso di Alta Formazione è concepito per formare la figura professionale del CSO con le competenze necessarie per:



- Assicurare la compliance normativa e regolamentare relativa alla sostenibilità;
- Valutare i rischi organizzativi connessi alla sostenibilità e anticipare le tendenze normative e le loro implicazioni per le organizzazioni;
- Coordinare la raccolta di dati e l'elaborazione di indicatori per il monitoraggio e la reportistica ESG (Environmental, Social, and Governance), curando la comunicazione dei risultati;
- Effettuare analisi comparate con benchmark di settore;
- Supervisionare e gestire il portafoglio dei progetti di sostenibilità;
- Gestire le relazioni con gli stakeholder interni ed esterni al fine di sviluppare relazioni collaborative e trasparenti;
- Sviluppare competenze di corporate & operational sustainability incorporando la sostenibilità nelle decisioni strategiche e nei processi organizzativi;
- Supportare l'innovazione orientata dalla sostenibilità esplorando nuove tecnologie e testando soluzioni e pratiche emergenti;
- Promuovere il cambiamento culturale.

Al fine di perseguire il raggiungimento dei suddetti obiettivi, il Corso di Alta Formazione si articola in due piani di studio ed è costituito da tre percorsi alternativi di attività formative che ciascun partecipante può scegliere di frequentare per maturare la formazione e conseguire l'attestato di suo interesse:

1. **Piano di Studi A+B: Sustainability Management & Innovation.**
2. **Piano di Studi A: Sustainability Management & Engineering.**
3. **Piano di Studi B: Sustainability Innovation & Strategies.**

Il Corso di Formazione è erogato in modalità mista presenza/distanza.

Articolo 2 – Finalità e obiettivi

Il Corso di Alta Formazione in *Sustainability Management & Innovation* nasce in risposta al consolidarsi di una crescente consapevolezza sull'urgenza per le organizzazioni (imprese, pubbliche amministrazioni, ONG) di gestire le sfide legate alla sostenibilità, tematica che nel corso degli ultimi decenni si è imposta come un nuovo e imprescindibile principio guida nella gestione strategica e operativa.

Questo imporsi della sostenibilità come elemento aggiuntivo a tutti i livelli della gestione aziendale trova origine nelle mutate aspettative degli stakeholder – tra cui consumatori, investitori, governi e comunità locali – nei confronti delle organizzazioni stesse. Le organizzazioni e l'intera società sono costrette ad affrontare sfide complesse, quali l'impatto ambientale, la gestione responsabile delle risorse naturali, e l'equità sociale, problemi per i quali è necessaria una trasformazione sistemica, soprattutto a livello strategico oltre che operativo.

Gli stakeholder si aspettano che le organizzazioni rispettino i diritti umani nei loro processi di produzione e nelle relazioni con i dipendenti, i fornitori e le comunità in cui operano; che si impegnino per la tutela della diversità, l'inclusione, e la promozione di luoghi di lavoro sicuri; che riducano le emissioni di gas serra, minimizzino gli sprechi, e gestiscano in modo responsabile le risorse naturali. Per di più, si richiede alle aziende di contribuire con il loro operato alla riduzione



dell'impatto ambientale e alla conservazione della biodiversità. Tutto ciò, chiaramente, senza derogare ai tradizionali principi di gestione economico-finanziaria, che devono comunque portare le organizzazioni ad offrire prodotti e servizi commercialmente concorrenziali. In sintesi, le organizzazioni devono integrare efficientemente ed efficacemente queste sopraggiunte responsabilità all'interno del proprio modello di business per soddisfare le aspettative degli stakeholder rimanendo comunque competitive.

I cambiamenti elencati richiedono – necessariamente – una ridefinizione delle pratiche aziendali e organizzative, che a sua volta presuppone la disponibilità di competenze manageriali specialistiche funzionali a integrare la responsabilità sociale e ambientale nelle strategie e nelle *operations* aziendali. Le imprese possono scegliere di rispondere a tale necessità reattivamente, come adattamento ad un requisito imperativo, un vincolo per la sopravvivenza; oppure, proattivamente, ovvero come un'opportunità per innovare, incrementalmente o radicalmente, prassi consolidate e meccanismi di creazione del valore.

All'interno del quadro delineato, e fedele al ruolo delle istituzioni accademiche nella formazione continuativa di leader e professionisti, questo Corso di Alta Formazione è progettato per preparare i discenti a comprendere la sostenibilità fornendo al tempo stesso le competenze, le conoscenze, e la visione necessaria per gestire le sfide e le opportunità ad essa collegate.

Il Corso di Alta Formazione in *Sustainability Management & Innovation* è un programma di studi avanzato che si concentra sull'integrazione della sostenibilità nelle pratiche aziendali. I contenuti sono divisi in 4 moduli, corrispondenti a 4 cluster di competenze che si ritengono essere necessarie ad affrontare i cambiamenti elencati: 1) accountability verso i propri stakeholder, che comprende, ma non si esaurisce, nella rendicontazione, secondo vari standard, delle pratiche di sostenibilità adottate; 2) tecnologie e pratiche per la gestione sostenibile delle risorse e della catena del valore; 3) innovazione, ovvero capacità di integrare creativamente e con profitto la sostenibilità all'interno delle pratiche aziendali; 4) strategie e governance della sostenibilità.

Il Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A** (moduli 1 e 2) fornisce le competenze necessarie per l'accountability della sostenibilità e per gestione sostenibile delle risorse e della catena del valore.

Il Corso di Alta Formazione **Piano di Studi B** (moduli 3 e 4) impartisce competenze relative all'innovazione derivante dall'integrazione della sostenibilità all'interno delle pratiche aziendali, e allo studio delle strategie e dei modelli di governance della sostenibilità.

Il Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A+B** (moduli 1, 2, 3 e 4) integra tutte le competenze sopra citate.

Articolo 3 – Requisiti di ammissione

Il Corso di Alta Formazione è rivolto prioritariamente, ma non esclusivamente, a figure professionali che partecipano alla gestione della sostenibilità nei loro contesti organizzativi e desiderano approfondire con gli strumenti dell'ingegneria gestionale alcuni degli ambiti più rilevanti di tale tematica. Il corso è aperto anche a coloro, neolaureati o già avviati nel mondo del

lavoro, che desiderano acquisire le competenze necessarie per intraprendere una carriera con taglio manageriale nell'ambito della sostenibilità.

La selezione per l'ammissione dei candidati avverrà tramite valutazione del curriculum e colloquio orale.

Articolo 4 – Durata e modalità di erogazione

Tutti i corsi verranno erogati in lingua italiana.

Le modalità di erogazione, a seconda del percorso scelto, sono le seguenti:

1. Didattica frontale in aula;
2. Didattica frontale on-line sincrona;
3. Project Work (PW): approfondimento di un progetto di interesse del partecipante al Corso di Alta Formazione da svolgere presso imprese o pubbliche amministrazioni, in coerenza con l'attività del Corso. Lo svolgimento del PW dovrà riguardare un progetto di miglioramento o di innovazione. L'obiettivo è quello di applicare le competenze acquisite alla individuazione e soluzione di problemi di particolare interesse nel dominio della sostenibilità;
4. Business Game: consiste nel coinvolgimento dei partecipanti al Corso in attività formative altamente interattive. Il Business Game consiste nella simulazione di una serie di decisioni inerenti a una problematica tipica dell'integrazione della sostenibilità nelle strategie e nelle pratiche organizzative. Al termine della simulazione, i risultati ottenuti dai partecipanti vengono discussi con i docenti in una sessione di debriefing.
5. Sustainability Showdown: un percorso integrato di teoria, testimonianze e *best practice* della sostenibilità. Questa modalità didattica offre un percorso formativo completo e coinvolgente per esplorare, comprendere e sintetizzare le sfide e le opportunità della sostenibilità nelle organizzazioni pubbliche e private.

La durata del Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A+B** è programmata in un periodo non superiore a 6 mesi con criteri di flessibilità. L'attività formativa prevista è di 170 ore pari a 15 crediti formativi universitari (CFU).

La durata del Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A** è programmata in un periodo non superiore a 3 mesi con criteri di flessibilità. L'attività formativa prevista è di 80 ore pari a 7 crediti formativi universitari (CFU).

La durata del Corso di Alta Formazione **Piano di Studi B** è programmata in un periodo non superiore a 3 mesi con criteri di flessibilità. L'attività formativa prevista è di 80 ore pari a 7 crediti formativi universitari (CFU).

Articolo 5 – Articolazione didattica

Gli insegnamenti previsti sono i seguenti:

Potenziale planning per i Piani di Studi A+B, A, e B da svolgersi il venerdì e il sabato.

PIANO DI STUDI	INSEGNAMENTO	SSD	ORE	
A	Il controllo direzionale e la sostenibilità: strumenti e applicazioni	ING-IND/35	10	
A	Ratings e certificazioni di sostenibilità	ING-IND/35	5	
A	La "Corporate Sustainability Reporting Directive": approfondimenti e implicazioni	ING-IND/35	5	
A	GRI Standards	ING-IND/35	10	
A	ESG-SDGs Rating:2022©	ING-IND/35	5	
A	<i>Corporate Sustainability Officer (CSO) & Human Resource Management</i>	ING-IND/35	5	
A	Ingegneria sostenibile: tecnologie e pratiche per la progettazione e lo sviluppo di prodotti e processi	ING-IND/16, ING-IND/35	10	
A	Life cycle sustainability assessment	ING-IND/16, ING-IND/35	10	
A	La gestione sostenibile dell'energia e delle risorse	ING-IND/16, ING-IND/35, ING-IND/17	10	
A	Ottimizzazione sostenibile della Supply Chain	ING-IND/35	10	
TOTALE A	N°10 MODULI		80	7 CFU
B	Economia circolare e modelli di business	ING-IND/35	10	
B	Big Data, AI & Sostenibilità	ING-IND/35	10	
B	Sustainable innovation management	ING-IND/35	10	
B	Pratiche di sostenibilità: Sustainability Showdown	ING-IND/35	5	
B	Gamification for sustainability: Business game & LEGO Serious Game for sustainability	ING-IND/35	10	
B	Corporate Governance & Corporate Sustainability	ING-IND/35	5	
B	Corporate Sustainability Strategies	ING-IND/35	5	
B	Integrazione della sostenibilità nelle strategie aziendali	ING-IND/35	5	
B	Project Management for Sustainability	ING-IND/35 ING-IND/17	10	
B	<i>Corporate Sustainability Officer (CSO) & Stakeholder engagement</i>	ING-IND/35	10	
TOTALE B	N°10 MODULI		80	7 CFU
A+B	Project work	ING-IND/35	10	1
TOTALE A+B	N°20 MODULI + Project Work		170	15

Legenda: ING-IND/35 INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE; ING-IND/16 TECNOLOGIE E SISTEMI DI LAVORAZIONE; ING-IND/17 IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI.

Articolo 6 – Verifica del profitto

Al termine dello svolgimento dei **Piani di Studi A e B**, il discente dovrà sostenere una prova finale obbligatoria che consiste in un colloquio orale.

Al termine dello svolgimento del **Piano di Studi A+B**, il discente dovrà inoltre discutere i risultati di un elaborato scritto finale relativo al project work.

Articolo 7 – Dipartimento di riferimento

Il dipartimento di riferimento del Corso di Alta Formazione è il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" (Macroarea di Ingegneria) dell'Università di Roma "Tor Vergata".

Articolo 8 – Sede amministrativa del Corso di Alta Formazione

La sede amministrativa del Corso di Alta Formazione è il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" (Macroarea di Ingegneria) dell'Università di Roma "Tor Vergata".

Articolo 9 – Sede delle attività didattiche

La sede delle attività didattiche del Corso di Alta Formazione è il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" (Macroarea di Ingegneria) dell'Università di Roma "Tor Vergata" per le ore di attività didattica frontale in aula e la piattaforma Microsoft Teams per le ore di attività didattica frontale on-line sincrona.

Articolo 10 – Iscrizione al Corso di Alta Formazione

Il Corso di Alta Formazione è rivolto ad un numero massimo di 50 partecipanti per ogni Piano, salvo diverse indicazioni che saranno comunque specificate nel bando. Il numero minimo di partecipanti è di 15, salvo diverse indicazioni. In caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti, è facoltà del Consiglio del Corso decidere in merito all'attivazione dello stesso, a fronte della documentata sostenibilità del Corso.

La quota stabilita per l'iscrizione è così fissata:

- **Piano di Studi A+B:** €2.900;
- **Piano di Studi A:** €1.700;
- **Piano di Studi B:** €1.700.

La quota di iscrizione non è rimborsabile a nessun titolo, fatto salvo il caso di mancata attivazione del corso.

Per i candidati con invalidità riconosciuta pari o superiore al 66% ovvero con riconoscimento di handicap ai sensi dell'art. 3 co. 1 e 3 legge 5 febbraio 1992 n. 104, è previsto l'esonero parziale dal contributo di iscrizione nella misura del 50%. L'invalidità è dimostrata mediante idonea documentazione rilasciata dall'autorità competente da presentare alla Segreteria Tecnica della Commissione di Ateneo per l'inclusione degli studenti con Disabilità e DSA (CARIS).

Articolo 11 – Obbligo di frequenza

La frequenza al Corso di Alta Formazione è obbligatoria e non deve essere inferiore al 80% delle ore di attività previste. La frequenza verrà attestata tramite raccolta firme per le ore di attività didattica in presenza e verifica login per le ore di attività didattica on-line.

Articolo 12 – Conseguimento del titolo

L'attività formativa svolta nell'ambito del Corso **Piano di Studi A+B** è pari a 15 CFU. A conclusione del Corso **Piano di Studi A+B**, agli iscritti che abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi previsti e superato la prova finale, viene rilasciato dal Magnifico Rettore o suo delegato, dal Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" e dal Coordinatore del Corso, il titolo di **"Corso di Alta Formazione in Sustainability Management & Innovation"**

L'attività formativa svolta nell'ambito del Corso **Piano di Studi A** è pari a 7 CFU. A conclusione del Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A**, agli iscritti che abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi previsti e superato la prova finale, viene rilasciato dal Magnifico Rettore o suo delegato, dal Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" e dal Coordinatore del Corso il titolo di **"Corso di Alta Formazione in Sustainability Management & Engineering"**.

A conclusione del Corso di Alta Formazione **Piano di Studi B**, agli iscritti che abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi previsti e superato la prova finale, viene rilasciato dal Magnifico Rettore o suo delegato, dal Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" e dal Coordinatore del Corso il titolo di **"Corso di Alta Formazione in Sustainability Innovation & Strategies"**.

Articolo 13 – Organi del corso

Sono organi del Corso di Alta Formazione il Coordinatore e il Consiglio di Corso, con i compiti e le funzioni indicate di seguito:

- Il Coordinatore del Corso di Alta Formazione, nominato dal Dipartimento di riferimento tra i docenti di ruolo dell'Ateneo, ha la responsabilità dell'attività didattica impartita, sovrintende al funzionamento e all'organizzazione del Corso di formazione, ne coordina le attività, convoca e presiede il Consiglio di Corso.
- Il Consiglio di Corso, nominato dal consiglio di Dipartimento, è composto dal Coordinatore e da almeno due Docenti di ruolo dell'Ateneo che assumeranno la titolarità di insegnamenti nel Corso stesso. Il Consiglio di Corso ha compiti di indirizzo generale, approva il piano delle attività didattiche e propone i docenti del Corso al Dipartimento di riferimento per la nomina secondo le modalità previste dai regolamenti in materia.
- Il Comitato Scientifico ha un ruolo consultivo nella supervisione dei contenuti delle attività didattiche e scientifiche dei moduli erogati, nonché di supporto nella gestione dei rapporti esterni con enti di ricerca, pubbliche amministrazioni e imprese. Il Comitato scientifico è presieduto da un Responsabile scientifico.

Articolo 14 – Risorse finanziarie

Le risorse finanziarie disponibili per il funzionamento del corso di formazione sono costituite dai proventi delle iscrizioni e da eventuali contributi esterni, senza oneri aggiuntivi a carico



TOR VERGATA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

Macroarea di *Ingegneria*, Dipartimento di *Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini"*

dell'Ateneo. I proventi derivanti dalle iscrizioni sono ripartiti nella quota dell'80% al Dipartimento di riferimento e del 20% all'Ateneo.