

Corso di Alta Formazione
in
"Sustainability Management & Innovation"

STATUTO

Anno Accademico 2026-2027

Dipartimento di riferimento	Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini"
Lingua di erogazione	Italiano
Modalità di erogazione	Mista presenza/distanza
Eventuali collaborazioni in convenzione con altri enti o università	Non presenti
Numero minimo di iscritti ai fini dell'attivazione	15
Numero massimo di iscritti	50
Durata	Piano di studi A: 3 mesi Piano di studi B: 3 mesi Piano di studi A+ B: 6 mesi
CFU del corso	Piano di studi A: 7 cfu Piano di studi B: 7 cfu Piano di studi A+ B: 15 cfu
Obbligo di frequenza	La frequenza al Corso di Alta Formazione è obbligatoria e non deve essere inferiore al 75% delle ore di attività previste. La frequenza verrà attestata tramite la raccolta delle firme per le ore di attività didattica in presenza e la verifica del login per le ore di attività didattica on-line.
Prove di verifica intermedie	Non presenti
Prova finale	Al termine dello svolgimento dei Piani di Studi A e B , il discente dovrà sostenere una prova finale obbligatoria, costituita da un colloquio orale. Al termine dello svolgimento del Piano di Studi A+B , il discente dovrà inoltre discutere i risultati di un elaborato scritto finale relativo al project work.
Quota di partecipazione ed esoneri	La quota stabilita per l'iscrizione è così fissata: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Piano di Studi A+B: €2.900; ▪ Piano di Studi A: €1.700;

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Piano di Studi B: €1.700. <p>Il Consiglio di Corso può deliberare, per i più meritevoli, o per coloro che versino in situazioni di disagio economico, la concessione dei sottoindicati benefici economici:</p> <ul style="list-style-type: none"> • attivazione di borse di studio; • esenzione totale o parziale dal pagamento del contributo di iscrizione al corso. <p>La quota di iscrizione non è rimborsabile a nessun titolo, fatto salvo il caso di mancata attivazione del corso</p> <p>Per i candidati con invalidità riconosciuta pari o superiore al 66% ovvero con riconoscimento di handicap ai sensi dell'art. 3 co. 1 e 3 legge 5 febbraio 1992 n. 104, è previsto l'esonero parziale dal contributo di iscrizione nella misura del 50%. L'invalidità è dimostrata mediante idonea documentazione rilasciata dall'autorità competente da presentare alla Segreteria Tecnica della Commissione di Ateneo per l'inclusione degli studenti con Disabilità e DSA (CARIS)</p>
Sede delle attività didattiche	<p>Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata (Macroarea di Ingegneria) per le ore di attività didattica frontale svolte in aula.</p> <p>La piattaforma Microsoft Teams per le ore di attività didattica frontale svolte in modalità on-line sincrona.</p>
Sede amministrativa	<p>Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata (Macroarea di Ingegneria).</p>

Articolo 1 – Istituzione

È istituito, nell'Anno Accademico 2026/2027, dall'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" (Macroarea di Ingegneria), il Corso di Alta Formazione in *Sustainability Management & Innovation*:

1. per *senior* e *junior* manager e altre figure professionali interessate alla gestione della sostenibilità nel settore privato;
2. per neolaureati che desiderano intraprendere, con solide competenze, una carriera gestionale nell'ambito della sostenibilità;
3. per dirigenti, funzionari e dipendenti della pubblica amministrazione coinvolti nella gestione della sostenibilità.

Il Corso di Alta Formazione nasce dalla necessità di contribuire a una indifferibile esigenza di formazione professionale che consenta di sviluppare nuove competenze sulla sostenibilità per manager, neolaureati e dipendenti pubblici. Nel recente passato, i professionisti della sostenibilità si sono occupati prevalentemente di comunicare agli stakeholder le iniziative di sostenibilità delle organizzazioni e di gestirne i rischi reputazionali. Tuttavia, il loro coinvolgimento nella elaborazione e nella implementazione delle strategie riguardanti la sostenibilità è stato limitato, poiché queste attività restavano di prevalente competenza del *Chief Executive Officer* (CEO) e del *Chief Financial Officer* (CFO). Oggi, invece, si sta affermando la nuova figura professionale del *Chief Sustainability Officer* (CSO), che nasce con la funzione di coordinare e gestire l'integrazione della sostenibilità a tutti i livelli dell'organizzazione, da quelli strategici fino a quelli operativi.

In risposta a tali cambiamenti, il Corso di Alta Formazione è progettato per consentire ai discenti di arricchire la propria formazione integrando alcune delle competenze fondamentali dell'ingegneria gestionale applicate al corporate management della sostenibilità e dell'innovazione ad essa connessa. La duplice natura del percorso formativo proposto, strategica e operativa, metterà i discenti nella posizione di poter affrontare con esiti positivi le sfide manageriali poste dall'inclusione della sostenibilità nelle strategie aziendali. Il taglio ingegneristico dell'intero percorso, fra i pochissimi nel suo genere sul panorama nazionale, fornirà, fra l'altro, gli strumenti per analizzare, sia qualitativamente sia quantitativamente, gli aspetti strategici e organizzativi legati allo sviluppo sostenibile.

Nel dettaglio, il Corso di Alta Formazione è concepito per formare la figura professionale del CSO con le competenze necessarie per:

- Assicurare la compliance normativa e regolamentare relativa alla sostenibilità;
- Valutare i rischi organizzativi connessi alla sostenibilità e anticipare le tendenze normative e le loro implicazioni per le organizzazioni;
- Coordinare la raccolta di dati e l'elaborazione di indicatori per il monitoraggio e la reportistica ESG (Environmental, Social, and Governance), curando la comunicazione dei risultati;
- Effettuare analisi comparate con benchmark di settore;
- Supervisionare e gestire il portafoglio dei progetti di sostenibilità;
- Gestire le relazioni con gli stakeholder interni ed esterni al fine di sviluppare relazioni collaborative e trasparenti;
- Sviluppare competenze di corporate & operational sustainability incorporando la sostenibilità nelle decisioni strategiche e nei processi organizzativi;
- Supportare l'innovazione orientata dalla sostenibilità esplorando nuove tecnologie e testando soluzioni e pratiche emergenti;
- Promuovere il cambiamento culturale.

Al fine di perseguire il raggiungimento dei suddetti obiettivi, il Corso di Alta Formazione si articola in due piani di studio ed è costituito da tre percorsi alternativi di attività formative che ciascun partecipante può scegliere di frequentare per maturare la formazione e conseguire l'attestato di suo interesse:

1. **Piano di Studi A+B: Sustainability Management & Innovation.**
2. **Piano di Studi A: Sustainability Management & Engineering.**

3. Piano di Studi B: Sustainability Innovation & Strategies.

Il Corso di Alta Formazione è erogato in modalità mista presenza/distanza.

Articolo 2 – Finalità e obiettivi

Il Corso di Alta Formazione in *Sustainability Management & Innovation* nasce in risposta al consolidarsi di una crescente consapevolezza dell'urgenza per le organizzazioni (imprese, amministrazioni pubbliche, ONG) di gestire le sfide legate alla sostenibilità, tematica che, nel corso degli ultimi decenni, si è imposta come un nuovo e imprescindibile principio guida nella gestione strategica e operativa.

Questo imporsi della sostenibilità come elemento aggiuntivo a tutti i livelli della gestione aziendale trova origine nelle mutate aspettative degli stakeholder – tra cui consumatori, investitori, governi e comunità locali – nei confronti delle organizzazioni stesse. Le organizzazioni e l'intera società sono costrette ad affrontare sfide complesse, quali l'impatto ambientale, la gestione responsabile delle risorse naturali, e l'equità sociale, problemi per i quali è necessaria una trasformazione sistemica, soprattutto a livello strategico oltre che operativo.

Gli stakeholder si aspettano che le organizzazioni rispettino i diritti umani nei loro processi di produzione e nelle relazioni con i dipendenti, i fornitori e le comunità in cui operano; che si impegnino per la tutela della diversità, l'inclusione, e la promozione di luoghi di lavoro sicuri; che riducano le emissioni di gas serra, minimizzino gli sprechi, e gestiscano in modo responsabile le risorse naturali. Per di più, si richiede alle aziende di contribuire, con il loro operato, alla riduzione dell'impatto ambientale e alla conservazione della biodiversità. Tutto ciò, chiaramente, senza derogare ai tradizionali principi di gestione economico-finanziaria, che devono comunque portare le organizzazioni ad offrire prodotti e servizi commercialmente concorrenziali. In sintesi, le organizzazioni devono integrare in modo efficiente ed efficace queste responsabilità sopraggiunte nel proprio modello di business per soddisfare le aspettative degli stakeholder, rimanendo comunque competitive.

I cambiamenti elencati richiedono – necessariamente – una ridefinizione delle pratiche aziendali e organizzative, che a sua volta presuppone la disponibilità di competenze manageriali specialistiche, funzionali a integrare la responsabilità sociale e ambientale nelle strategie e nelle *operations* aziendali. Le imprese possono scegliere di rispondere a tale necessità reattivamente, come adattamento ad un requisito imperativo, un vincolo per la sopravvivenza; oppure, proattivamente, come un'opportunità per innovare, incrementalmente o radicalmente, prassi consolidate e meccanismi di creazione del valore.

All'interno del quadro delineato, e fedele al ruolo delle istituzioni accademiche nella formazione continuativa di leader e professionisti, questo Corso di Alta Formazione è progettato per preparare i discenti a comprendere la sostenibilità fornendo al tempo stesso le competenze, le conoscenze, e la visione necessaria per gestire le sfide e le opportunità ad essa collegate.

Il Corso di Alta Formazione in *Sustainability Management & Innovation* è un programma di studi avanzato che si concentra sull'integrazione della sostenibilità nelle pratiche aziendali. I contenuti

sono divisi in 4 aree tematiche, corrispondenti a 4 cluster di competenze che si ritengono essere necessarie per affrontare i cambiamenti elencati:

- 1) accountability verso i propri stakeholder, che comprende, ma non si esaurisce, nella rendicontazione, secondo vari standard, delle pratiche di sostenibilità adottate;
- 2) tecnologie e pratiche per la gestione sostenibile delle risorse e della catena del valore;
- 3) innovazione, ovvero capacità di integrare creativamente e con profitto la sostenibilità all'interno delle pratiche aziendali;
- 4) strategie e governance della sostenibilità.

Il Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A** fornisce le competenze necessarie per l'accountability della sostenibilità e per la gestione sostenibile delle risorse e della catena del valore.

Il Corso di Alta Formazione **Piano di Studi B** impartisce competenze relative all'innovazione derivante dall'integrazione della sostenibilità all'interno delle pratiche aziendali e allo studio delle strategie e dei modelli di governance della sostenibilità.

Il Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A+B** integra tutte le competenze sopra citate.

Articolo 3 – Requisiti di ammissione

Il Corso è rivolto prioritariamente a figure professionali che partecipano alla gestione della sostenibilità nei rispettivi contesti organizzativi e desiderano approfondire, con gli strumenti dell'ingegneria gestionale, alcuni degli ambiti più rilevanti di tale tematica.

Il corso è aperto anche a coloro, neolaureati o già avviati nel mondo del lavoro, che desiderano acquisire le competenze necessarie per intraprendere una carriera con un taglio manageriale nell'ambito della sostenibilità.

Tuttavia, possono accedere al corso anche i candidati in possesso del diploma di scuola secondaria superiore o di un titolo estero ritenuto equivalente dal Consiglio di Corso.

La selezione per l'ammissione dei candidati avverrà tramite la valutazione del curriculum e/o un colloquio orale.

Qualora non si raggiunga il numero minimo di iscritti, è facoltà del Consiglio del Corso decidere in merito all'attivazione dello stesso, a fronte della documentata sostenibilità del Corso.

Articolo 4 – Programma e articolazione didattica

Tutti i corsi verranno erogati in lingua italiana.

Le modalità di erogazione, a seconda del percorso scelto, sono le seguenti:

1. Didattica frontale in aula;
2. Didattica frontale on-line sincrona;
3. Project Work (PW): approfondimento di un progetto di interesse del partecipante al Corso di Alta Formazione da svolgere presso imprese o pubbliche amministrazioni, in coerenza con l'attività del Corso. Lo svolgimento del PW dovrà riguardare un progetto di miglioramento o di innovazione. L'obiettivo è quello di applicare le competenze acquisite all'individuazione e alla soluzione di problemi di particolare interesse nel dominio della sostenibilità.

4. Business Game: consiste nel coinvolgimento dei partecipanti al Corso in attività formative altamente interattive. Il Business Game consiste nella simulazione di una serie di decisioni relative a una problematica tipica dell'integrazione della sostenibilità nelle strategie e nelle pratiche organizzative. Al termine della simulazione, i risultati ottenuti dai partecipanti vengono discussi con i docenti in una sessione di debriefing.
5. Sustainability Showdown: un percorso integrato di teoria, testimonianze e *best practice* sulla sostenibilità. Questa modalità didattica offre un percorso formativo completo e coinvolgente per esplorare, comprendere e sintetizzare le sfide e le opportunità della sostenibilità nelle organizzazioni pubbliche e private.

La durata del Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A+B** è programmata in un periodo non superiore a 6 mesi, con criteri di flessibilità. L'attività formativa prevista è di 170 ore pari a 15 crediti formativi universitari (CFU).

La durata del Corso di Alta Formazione **Piano di Studi A** è programmata in un periodo non superiore a 3 mesi con criteri di flessibilità. L'attività formativa prevista è di 80 ore pari a 7 crediti formativi universitari (CFU).

La durata del Corso di Alta Formazione **Piano di Studi B** è programmata in un periodo non superiore a 3 mesi con criteri di flessibilità. L'attività formativa prevista è di 80 ore pari a 7 crediti formativi universitari (CFU).

Gli insegnamenti previsti sono i seguenti:

PIANO DI STUDI	INSEGNAMENTO	SSD	ORE	
A	Il controllo direzionale e la sostenibilità: strumenti e applicazioni	IEGE-01/A	10	
A	Ratings e certificazioni di sostenibilità	IEGE-01/A	5	
A	La "Corporate Sustainability Reporting Directive": approfondimenti e implicazioni	IEGE-01/A	5	
A	GRI Standards	IEGE-01/A	10	
A	ESG-SDGs Rating:2022©	IEGE-01/A	5	
A	Corporate Sustainability Officer (CSO) & Human Resource Management	IEGE-01/A	5	
A	Ingegneria sostenibile: tecnologie e pratiche per la progettazione e lo sviluppo di prodotti e processi	IIND-04/A, IEGE-01/A	10	
A	Life cycle sustainability assessment	IIND-04/A, IEGE-01/A	10	
A	La gestione sostenibile dell'energia e delle risorse	IIND-04/A, IEGE-01/A, IIND-05/A	10	
A	Ottimizzazione sostenibile della Supply Chain	IEGE-01/A	10	
TOTALE A	N°10 MODULI		80	7 CFU
B	Economia circolare e modelli di business	IEGE-01/A	10	
B	Big Data, AI & Sostenibilità	IEGE-01/A	10	
B	Sustainable innovation management	IEGE-01/A	10	
B	Pratiche di sostenibilità: Sustainability Showdown	IEGE-01/A	5	
B	Gamification for sustainability: Business game & LEGO Serious Game for sustainability	IEGE-01/A	10	

B	Corporate Governance & Corporate Sustainability	IEGE-01/A	5	
B	Corporate Sustainability Strategies	IEGE-01/A	5	
B	Integrazione della sostenibilità nelle strategie aziendali	IEGE-01/A	5	
B	Project Management for Sustainability	IEGE-01/A IIND-05/A	10	
B	<i>Corporate Sustainability Officer (CSO) & Stakeholder engagement</i>	IEGE-01/A	10	
TOTALE B	N°10 MODULI		80	7 CFU
A+B	Project work	IEGE-01/A	10	1
TOTALE A+B	N°20 MODULI + Project Work		170	15

Legenda: IEGE-01/A INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE; IIND-04/A TECNOLOGIE E SISTEMI DI LAVORAZIONE; IIND-05/A IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI.

Al termine dello svolgimento dei **Piani di Studi A e B**, il discente dovrà sostenere una prova finale, costituita da un colloquio orale.

Al termine dello svolgimento del **Piano di Studi A+B**, il discente dovrà discutere i risultati di un elaborato scritto finale relativo al project work.

Articolo 5 – Attestato

A conclusione del corso di formazione, agli studenti in regola con i pagamenti, che abbiano assolto gli obblighi didattici previsti dallo Statuto e superato la prova finale, viene rilasciato un attestato di frequenza a firma del Coordinatore del Corso e del Direttore del Dipartimento di riferimento.

L'attività formativa svolta nell'ambito del Corso di Alta Formazione Piano di Studi A+B è pari a 15 CFU. A conclusione del Corso Piano di Studi A+B, agli iscritti che abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi previsti e superato la prova finale, viene rilasciato, dal Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" e dal Coordinatore del Corso, l'attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione in Sustainability Management & Innovation.

L'attività formativa svolta nell'ambito del Corso di Alta Formazione Piano di Studi A è pari a 7 CFU. A conclusione del Corso di Alta Formazione Piano di Studi A, agli iscritti che abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi previsti e superato la prova finale, viene rilasciato, dal Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" e dal Coordinatore del Corso, l'attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione in Sustainability Management & Innovation percorso Sustainability Management & Engineering.

L'attività formativa svolta nell'ambito del Corso di Alta Formazione Piano di Studi B è pari a 7 CFU. A conclusione del Corso di Alta Formazione Piano di Studi B, agli iscritti che abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi previsti e superato la prova finale, viene rilasciato, dal Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" e dal Coordinatore del Corso, l'attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione in Sustainability Management & Innovation percorso Sustainability Innovation & Strategies.

Articolo 6 – Organi del corso

Sono organi del Corso di Formazione:

- il Coordinatore, nominato dal Dipartimento di riferimento tra i docenti di ruolo dell'Ateneo, ha la responsabilità dell'attività didattica impartita, sovrintende al funzionamento e all'organizzazione del Corso di formazione, ne coordina le attività, cura i rapporti esterni, convoca e presiede il Consiglio di Corso;
- il Consiglio di Corso, nominato dal Consiglio di Dipartimento, è composto dal Coordinatore e da almeno due Docenti di ruolo dell'Ateneo che assumeranno la titolarità di insegnamenti nel Corso stesso. Il Consiglio di Corso ha compiti di indirizzo generale, approva il piano delle attività didattiche e propone i docenti del Corso al Dipartimento di riferimento per la nomina secondo le modalità previste dai regolamenti in materia;
- il Comitato Scientifico ha un ruolo consultivo nella supervisione dei contenuti delle attività didattiche e scientifiche dei moduli erogati, nonché di supporto nella gestione dei rapporti esterni con enti di ricerca, pubbliche amministrazioni e imprese. Il Comitato scientifico è presieduto da un Responsabile scientifico.

Articolo 7 – Risorse finanziarie

Il Corso di Alta Formazione è rivolto ad un numero massimo di 50 partecipanti per ogni Piano di Studi, salvo diverse indicazioni che saranno comunque specificate nel bando. Il numero minimo di partecipanti è di 15, salvo diversa indicazione. In caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti, è facoltà del Consiglio del Corso decidere in merito all'attivazione dello stesso, a fronte della documentata sostenibilità del Corso.

La quota stabilita per l'iscrizione è così fissata:

- **Piano di Studi A+B:** €2.900;
- **Piano di Studi A:** €1.700;
- **Piano di Studi B:** €1.700.

La quota di iscrizione non è rimborsabile a nessun titolo, salvo il caso di mancata attivazione del corso.

Per i candidati con invalidità riconosciuta pari o superiore al 66% ovvero con riconoscimento di handicap ai sensi dell'art. 3 co. 1 e 3 legge 5 febbraio 1992 n. 104, è previsto l'esonero parziale dal contributo di iscrizione nella misura del 50%. L'invalidità è dimostrata mediante idonea documentazione rilasciata dall'autorità competente da presentare alla Segreteria Tecnica della Commissione di Ateneo per l'inclusione degli studenti con Disabilità e DSA (CARIS).

Il Consiglio di Corso può deliberare, per i più meritevoli, o per coloro che versino in situazioni di disagio economico, la concessione dei sottoindicati benefici economici:

- attivazione di borse di studio;
- esenzione totale o parziale dal pagamento del contributo di iscrizione al corso.

Le risorse finanziarie disponibili per il funzionamento del corso di formazione sono costituite dai proventi delle iscrizioni e da eventuali contributi esterni, senza oneri aggiuntivi a carico dell'Ateneo. I proventi derivanti dalle iscrizioni sono ripartiti nella quota dell'80% al Dipartimento di riferimento e del 20% all'Ateneo.